KAUNO TECHNIKOS PROFESINIO MOKYMO CENTRAS
(švietimo įstaigos pavadinimas)
PAULIAUS ČEPO
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-20 Nr. 14-2
(data)
Kaunas
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Kauno technikos profesinio mokymo centro (toliau – Kauno TPMC) strateginės veiklos prioritetai, jų įgyvendinimo tikslai, uždaviniai ir priemonės numatyti Strateginiame veiklos plane 2021–2023 metams, patvirtintame Kauno TPMC įstaigos tarybos (kolegialaus valdymo organo) 2021-02-26 posėdžio protokolu Nr. 128-1.

Kauno TPMC strateginės veiklos prioritetai, jų įgyvendinimo tikslai:

I prioritetas. *Švietimo veiklos kokybės, mokymo prieinamumo, patrauklumo ir tarptautiškumo didinimas.*

Prioriteto įgyvendinimo tikslai:

1. Taikyti bendrąsias profesinio mokymo kokybės užtikrinimo priemones, grindžiamas Europos profesinio mokymo kokybės užtikrinimo orientacinės sistemos nuostatomis.
2. Kurti įtraukaus mokymo(-si) sąlygas, atliepiančias besimokančiųjų poreikį ir galimybes skleistis individualiems mokinių gebėjimams ir mokymosi poreikiams.
3. Formuoti glaudų naujausių profesinių žinių ir įgūdžių įgijimą kartu su bendrosiomis Europos Sąjungos kompetencijomis, reikalingomis ir prieinamomis kiekvienam visuomenės nariui.
4. Palaikyti suaugusiųjų profesinio tobulėjimo, asmeninės saviugdos sistemą, kuriant veiksmingas sąlygas mokytis visą gyvenimą.
5. Įgyvendinti planingas ir sistemingas priemones, padedančias siekti mokinių mokymosi motyvacijos, psichologinės ir socialinės gerovės.

II prioritetas. *Nuolat tobulėjančios, rezultatyviai dirbančios, reflektuojančios pedagoginės ir administracinės bendruomenės ir jos veiklos sistemos, tenkinančios švietimo veiklos reikalavimus, suformavimas.*

Prioriteto įgyvendinimo tikslai:

1. Tobulinti darbuotojų bendrąsias ir profesines kompetencijas sudarant galimybes nuolat tobulėti.
2. Organizuoti ugdymo procesą formuojančių darbuotojų tarptautinį bendradarbiavimą, dalijimąsi gerąja patirtimi.
3. Formuoti apmąstančios, nuolat tobulėjančios ir rezultatyviai dirbančios, profesionalios pedagoginės bendruomenės lygį.
4. Sutelkti Kauno TPMC bendruomenę pagrindinių Kauno TPMC veiklų įgyvendinimui, siekiant didinti darbo veiklos efektyvumą.
5. Palaikyti vadovaujančio personalo ir bendruomenės narių lyderystę siekiant Kauno TPMC bendruomenės įtraukimo į veiklos planavimą, sprendimų priėmimą, jų įgyvendinimą, tobulėjimą kartu ir bendradarbiavimą.

III prioritetas. *Modernios, aplinkai tvarios infrastruktūros kūrimas, inovatyvių priemonių, prisidedančių prie racionalaus ugdymo turinio ir darbo aplinkos veikimo, įgyvendinimas.*

Prioriteto įgyvendinimo tikslai:

1. Kurti aplinkai tvarią, kiekvienam prieinamą, palankią mokymuisi ir darbui aplinką, siekiant atliepti kiekvieno besimokančiojo ir darbuotojo poreikius.

2. Atnaujinti infrastruktūrą, užtikrinant aplinkos saugumą, skatinant darbo našumą ir racionalų išteklių naudojimą.

3. Kauno TPMC įvaizdžio formavimas, veiklos populiarinimas realioje ir virtualioje erdvėse.

2021 metais Kauno TPMC veiklą planingai vykdė pagal Strateginio veiklos plano įgyvendinimo 2021 metų veiklos planą, patvirtintą direktoriaus 2021 m. sausio 29 d. įsakymu Nr. 01-18.

Kauno TPMC veikia 5 profesinio mokymo skyriai, įregistruoti skirtingais adresais, kuriuose vykdomos profesinio mokymo programos (Verslo ir paslaugų skyrius, Medienos apdirbimo skyrius, Statybos skyrius, Mechanikos skyrius, Transporto skyrius). Profesinis mokymas taip pat vykdomas Kauno tardymo izoliatoriuje (Technikos g. 35, Kaunas).

Kauno TPMC bendrabutyje 2021 m. spalio 1 d. gyveno 195 mokiniai.

2021 m. gruodžio 31 d. Kauno TPMC dirbo 223 darbuotojai. Iš jų 32 bendrojo ugdymo mokytojai, 72 profesijos mokytojai, 119 – kitas personalas.

2021 metų veiklos plano priemonių įgyvendinimas ir rezultatai

Kokybės vadybos sistemos (toliau – KVS) palaikymas pagal ISO 9001 tarptautinį sertifikavimo standartą:

- Patvirtintas KVS matavimo rodiklių planas 2021 metams (direktoriaus 2021 m. sausio 4 d. įsakymas Nr. 01-1);
- 2021 m. balandžio 7 d. atlikta KVS vadybos vertinamoji analizė;
- 2021 m. spalio 19–20 d. Kauno TPMC atliktas vidaus auditas pagal KVS audito programą 2021 metams ir planą, patvirtintą direktoriaus 2021 m. kovo 31 d. įsakymu Nr. 01-70. Audito įvertinimas – Kauno TPMC veikla iš esmės tenkina reglamentuojančio standarto bei teisės aktų reikalavimus;
- 2021 m. lapkričio 8 d. atliktas išorinis pakartotinio sertifikavimo auditas. Audito metu neatitikčių nenustatyta. 2021-11-16 Kauno TPMC išduotas naujas sertifikatas (Nr. 21K.1869), patvirtinantis, kad Kauno TPMC kokybės vadybos sistema sukurta, įdiegta ir palaikoma, atitinka standarto LST EN ISO 9001:2015 / (ISO 9001:2015) reikalavimus.

Sistemingas veiklos bei teikiamų profesinio mokymo paslaugų efektyvumo, rezultatyvumo ir kokybės įsivertinimo vykdymas:

- Nustatytas mokinių pasitekinimo mokymosi kokybe lygis. 82,7 proc. mokinių ugdymo kokybę Kauno TPMC vertina teigiamai (t. y. gerai arba labai gerai). 88,3 proc. mokinių yra patenkinti besimokydami Kauno TPMC;
- Nustatytas absolventų pasitekinimo įgytomis kompetencijomis lygis. 86,7 proc. 2021 m. kvalifikaciją įgijusių absolventų mokymosi metu įgytas kompetencijas vertina teigiama (t. y. gerai arba labai gerai). 71,5 proc. absolventų teigia, kad pasirinkta mokymo programa atitiko jų lūkesčius;
- Atliktas metodinių išteklių modernumo ir atitikimo darbo rinkos poreikiams įvertinimas. 58,6 proc. Kauno TPMC profesijos mokytojų sutinka, kad jų dėstomam dalykui (moduliui) naudojami metodiniai ištekliai yra modernūs ir atitinka darbo rinkos poreikius. 96,5 proc. profesijos mokytojų sutinka, kad atnaujinant metodinius išteklius yra atsižvelgiama į jų poreikį.

Bendrojo ugdymo programų įgyvendinimas:

Pagrindinis ugdymas:

- 2021 m. rugsėjo 1 d. Kauno TPMC pagal pagrindinio ugdymo programos antrąją dalį (9–10 kl.) mokėsi 35 mokiniai. 25 mokiniai mokėsi pagal pagrindinio ugdymo programą kartu su profesinio mokymo programa;
- Mokinių, 2020–2021 m. m. įgijusių pagrindinį išsilavinimą, dalis nuo visų baigusių pagrindinio ugdymo programą – 100 proc. (pagrindinį išsilavinimą įgijo 26 mokiniai).

Vidurinis ugdymas:

- 2021 m. rugsėjo 1 d. Kauno TPMC pagal profesinio mokymo programas kartu su vidurinio ugdymo programomis (11–12 kl.) mokėsi 416 mokinių.

- Mokinių, 2020–2021 m. m. įgijusių vidurinį išsilavinimą, dalis nuo visų baigusių vidurinio ugdymo programą – 90,5 proc. (221 mokinys baigė vidurinio ugdymo programą, vidurinį ugdymą įgijo 200 mokinių).

Per 2020–2021 m. m. Kauno TPMC mokymąsi nutraukė 145 mokiniai. Tai sudaro 9,4 proc. (2020-09-01 Kauno TPMC mokėsi 1543 mokiniai).

Profesinio mokymo organizavimas:

- 2021 m. spalio 1 d. Kauno TPMC pagal formaliojo profesinio mokymo programas mokėsi 1570 mokinių (6 iš jų valstybės nefinansuojamose vietose).

- 2021–2022 m. m. vykdomos 45 formaliojo profesinio mokymo programos, 4 iš jų pradėtos vykdyti naujai. Modulinių profesinio mokymo programų dalis nuo visų mokslo metais vykdomų profesinio mokymo programų – 100 proc.

- 2021 metais mokytis pagal formaliojo profesinio mokymo programas priimti 843 mokiniai. Pagal priėmimo į valstybės finansuojamas profesinio mokymo vietas 2021 metų planą, patvirtintą Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. vasario 18 d. įsakymu Nr. V-274, Kauno TPMC 2021 metams nustatytas priėmimo į valstybės finansuojamas (VF) vietas planas – 850. Pagrindinio priėmimo (vasaros etapo) pabaigoje LAMA BPO IS Kauno TPMC kvotų planavimo skiltyje, atlikus kvotų perskirstymą, priėmimo į valstybės finansuojamas (VF) vietas nustatytas kvotų skaičius – 840 (dešimtimi VF vietų sumažinta transporto paslaugų sritis).

Profesinio mokymo organizavimas pagal profesinio mokymo modulius (pagal LTKS 3-4 lygio profesinio mokymo programas) mokiniams, kurie mokosi bendrojo ugdymo programose:

- 2021–2022 m. m. profesinio mokymo programos modulyje „Mechaninių įrenginių montavimas ir derinimas“ (modulio kodas 4071401) mokosi 8 mokiniai (11 klasė); modulyje „Medienos apdirbimas rankiniais-elektriniais, motoriniais, pneumatiniais įrankiais (modulio kodas 207320023) mokosi 37 mokiniai (9–10 klasės).

- Kauno TPMC mokinių, įgijusių kvalifikaciją, dalis (procentais) nuo 2020–2021 mokslo metais faktinio spalio 1 d. visų baigiamųjų kursų mokinių skaičiaus – 83,69 proc. 2020–2021 m. m. baigiamųjų kursų faktinis spalio 1 d. mokinių skaičius – 754. Mokinių įgijusių kvalifikaciją 2020–2021 m. m. skaičius – 631.

- Kauno TPMC 199 mokiniams 2021 metais profesinis mokymas buvo organizuojamas pameistrystės mokymo forma. Vidutinis metinis, besimokiusių pagal formaliojo profesinio mokymo programas skaičius – 1532 mokiniai (2021-10-01 duomenimis). Mokinių, kuriems praėjusiais kalendoriniais metais profesinis mokymas buvo organizuojamas pameistrystės forma procentas – 12,99 proc.

- Pagal 2021 m. lapkričio mėnesį atliktos absolventų užimtumo apklausos duomenis, šeštą mėnesį po kvalifikacijos įgijimo (absolventai įgiję kvalifikaciją 2020–2021 m. m.) dirbo 85,81 proc. absolventų. Iš įsidarbinusiųjų absolventų 63,91 proc. dirbo pagal įgytą kvalifikaciją. 10,16 proc. absolventų tęsė mokymąsi profesinio mokymo įstaigose, aukštosiose mokyklose. Nedirbančiųjų ir nesimokančiųjų absolventų dalis – 6,61 proc. 6,29 proc. absolventų išvyko į užsienį (gyventi ir dirbti, dalis – mokytis).

- Kauno TPMC mokinių mokymas kituose SPMC, kai vykdomų mokymo programų praktinio mokymo daliai įgyvendinti neturima atitinkamos SPMC mokymo bazės 2021 m. buvo organizuojamas 170 mokinių (372 val.).

Kauno TPMC tarptautiškumo strategijos įgyvendinimas, kokybiško tarptautinio judumo per mainų programas organizavimas:

- 2021 m. Kauno TPMC suteikta „Erasmus“ akreditacija profesinio mokymo srityje (galiojimas: 2021-03-01–2027-12-31).

- Įgyvendinama Tarptautiškumo strategija 2021–2027 metams, patvirtinta direktoriaus 2020 m. spalio 23 d. įsakymu Nr. 01-312. Tarptautiškumo plėtros siekimui keliami tikslai įgyvendinami pagal Tarptautiškumo strategijos Veiklos planą 2021–2025 metams.

- 2021 metais buvo įgyvendinama 10 tarptautinių projektų pagal šias programas: „Erasmus+“ KA229; „Erasmus+“ KA202; „Erasmus+“ KA101; „Erasmus+“ KA116; „Erasmus+“;

Nordplus Junior 2021; Nordplus Junior 2020. Įgyvendinant šiuos tarptautinius projektus 61 dalyvis dalyvavo vizituose užsienyje: 24 mokiniai, 37 mokytojai. Įvyko 5 nuotoliniai projektiniai susitikimai. Praktiniam mokymui priimti 25 mokiniai iš užsienio, daugiau nei 12 mokytojų priimta darbo stebėjimo vizitams.

- Kauno TPMC 2021 m. panaudojo 1 121 119,38 Eur Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos projektų lėšų.

Tarptautinių profesinio meistriškumo konkursų organizavimas:

- 2021 m. spalio 28 d. Kauno TPMC Medienos technologijų ir baldų gamybos inovacijų sektoriniame praktinio mokymo centre suorganizuotas tarptautinis profesinio meistriškumo konkursas „Kėdė 2021“. Konkurse dalyvavo 6 staliaus (baldžiaus) mokymo programoje besimokantys mokiniai, iš šių mokymo įstaigų: Kauno TPMC, Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centras, Aizkraukles Profesionālā vidusskola (Latvija), Vidzemes Tehnoloģiju un dizaina tehnikums (Latvija), Rakvere Ametikool (Estija), Tallinna Ehituskool (Estija). Kauno TPMC mokinys šiame konkurse užėmė prizinę antrąją vietą.

Sektorinių praktinio mokymo centrų įveiklinimas:

- Kitų profesinio mokymo institucijų mokinių, 2021 m. dalyvavusių Kauno TPMC SPMC praktinio mokymo pratybose, skaičius – 311 (2671 val.);
- Aukštųjų mokyklų studentų, 2021 m. dalyvavusių Kauno TPMC SPMC praktinio mokymo pratybose, skaičius – 23 (94 val.);
- Technologijų pamokų organizavimas Kauno TPMC SPMC erdvėse 2021 m. buvo organizuojamas 864 bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams (108 val.). Dalyvavo 20 bendrojo ugdymo mokyklų;
- Kvalifikacijos tobulinimo renginių organizavimas SPMC 2021 m. vyko 3 įmonių darbuotojams (UAB „Festool“, UAB „Enprova“, UAB „Svydis“). Dalyvavo 51 asmuo.
- Iš viso 2021 m. Kauno TPMC pravesta 60 583 praktinio mokymo valandos. Iš jų 27 198 praktinio mokymo valandos pravestos SPMC Kauno TPMC mokiniams. Tai sudaro 44,89 proc. nuo visų praktinio mokymo valandų.
- 2 910 praktinio mokymo valandų SPMC pravesta išorės vartotojams. Tai sudaro 4,8 proc. nuo visų Kauno TPMC praktinio mokymo valandų.
- Iš viso SPMC pravesta 30 108 praktinio mokymo valandos. Tai sudaro 49,69 proc. nuo visų Kauno TPMC praktinio mokymo valandų.

Suaugusiųjų profesinio tobulinimosi organizavimas asmenims pagal Užimtumo tarnybos, kitų institucijų (ar asmenų asmeninėmis lėšomis) skirtą finansavimą:

- Parengtas Suaugusiųjų profesinio mokymo organizavimo tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. gegužės 10 d. įsakymu Nr. 01-102.
- Bendras Kauno TPMC surengtų suaugusiųjų mokymų valandų 2021 m. skaičius – 12 338 val.
- Formalusis profesinis mokymas asmenims pagal Užimtumo tarnybos skirtą finansavimą 2021 m. buvo organizuojamas 8 formaliojo profesinio mokymo programose. Mokėsi 23 asmenys.
- 2021 m. Kauno TPMC parengtos 5 neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos (po 40 ak. val.) ir 1 neformaliojo suaugusiųjų profesinio mokymo programa (30 kreditų). Programos bus vykdomos nuo 2022 m. Programų rengimas koordinuojamas Kvalifikacijų ir profesinio mokymo plėtros centro įgyvendinat projektą „Suaugusiųjų švietimo sistemos plėtra suteikiant besimokantiems asmenims bendrąsias ir pagrindines kompetencijas“ Nr. 09.4.2-ESFA-V-715-01-0002.
- Profesinio mokymo ir su juo susijusių paslaugų (formalusis ir neformalusis profesinis mokymas, neformalus švietimas, konsultavimas, kitos Kauno TPMC įstatuose numatytos veiklos pajamos) pajamos 2021 metais Kauno TPMC – 75 081,92 Eur.

Kauno TPMC pedagogų kvalifikacijos (bendrųjų ir profesinių kompetencijų) tobulinimas:

- Kauno TPMC reguliariai (II ir IV ketvirčių pabaigoje) atliekamas mokytojų kvalifikacijos kėlimo valandų monitoringas.

- Profesijos mokytojų, 2021 metais ne mažiau 5 dienų (36 val.) apimtimi, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, dalis nuo visų profesijos mokytojų – 91,67 proc.

- Bendrojo ugdymo mokytojų, 2021 metais ne mažiau 5 dienų (36 val.) apimtimi, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, dalis nuo visų bendrojo ugdymo mokytojų – 96,88 proc.

Apmąstančios, nuolat tobulėjančios ir rezultatyviai dirbančios, profesionalios pedagoginės bendruomenės lygio formavimas:

- 2021 m. sausio mėnesį organizuotas mokytojų profesinės veiklos ir kvalifikacijos tobulinimo savianalizės (įsivertinimo) už kalendorinius metus (2020 m.) atlikimas. Savianalizę (įsivertinimą) atlikusių mokytojų dalis – 100 proc.

- 2021 m. vasario–kovo mėn. atlikti metiniai pokalbiai su mokytojais: įvertinti mokytojų planuotų ir įgyvendintų veiklų rezultatai; nustatyti mokytojų einamųjų metų profesinės veiklos prioritetai. Metiniame pokalbyje dalyvavusių mokytojų dalis – 100 proc.

- Iki 2021 m. sausio 20 d. atliktas kasmetinis darbuotojų veiklos vertinimas. Įvertintų darbuotojų, kuriems rengiamos metinės užduotys, dalis – 100 proc. Iki 2021 m. sausio 31 d. darbuotojams tiesioginių vadovų nustatytos metinės užduotys, siektini rezultatai ir vertinimo rodikliai.

Darbo veiklos efektyvumo didinimas pagrindinių Kauno TPMC veiklų įgyvendinimui:

- 2021 m. spalio mėn. atliktas darbuotojų psichosocialinio klimato įvertinimas, kur nustatyta: kartais ir dažniau palaikantį grįžtamąjį ryšį gauna 76,2 proc. darbuotojų bei visada arba beveik visada tiesioginio vadovo pagalbos iškilus darbo problemai gali tikėtis 63,8 proc. darbuotojų; darbuotojai sutinka, kad savo tiesioginio vadovo yra išklausomi (56,2 proc.), emociškai palaikomi (50 proc.) ir skatinami (45 proc.); darbuotojai visada arba beveik visada žino, ko yra iš jų tikimasi darbe (77,6 proc.), kaip atlikti savo darbą (95 proc.), kokios yra jų pareigos ir atsakomybės (81,2 proc.) bei jiems keliami tikslai ir uždaviniai (76,2 proc.); sutinka arba visiškai sutinka, kad darbas teikia pasitenkinimą 67,5 proc. darbuotojų.

- Atlikta žmogiškųjų išteklių poreikių 2021–2022 mokslo metams analizė. Stabilizuotas žmogiškųjų išteklių poreikis ugdymo procesui 2021–2022 m. m. įgyvendinti – naujai dirbti priimta 17 mokytojų.

- Parengtas veiklos vadovas, skirtas pradedančiojo darbuotojo integracijai į Kauno TPMC veiklą, darbuotojo profesinę veiklą.

Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtra.

- Kauno TPMC yra sudaręs 262 bendradarbiavimo sutartis su socialiniais partneriais dėl bendradarbiavimo ugdymo klausimais ir profesinio mokymo veiklos srityse. Iš jų 71 sudaryta 2021 metais. Iš šių bendradarbiavimo sutarčių 2021 m. pasirašyta su: aukštosiomis mokyklomis – 1, neformaliojo švietimo įstaigomis – 2; biudžetinėmis įstaigomis – 4; švietimo centrais – 1; darbdaviais, suteikiančiais mokiniams praktikos, praktinio mokymo vietas, vykdančiais profesinį mokymą pameistrystės forma – 63.

- Kauno TPMC yra sudaręs 54 bendradarbiavimo sutartis su socialiniais partneriais dėl sektorinių praktinio mokymo centrų panaudojimo. Iš jų 5 sutartys sudarytos 2021 metais. Iš šių bendradarbiavimo sutarčių 2021 m. pasirašyta su: bendrojo ugdymo mokyklomis – 2; profesinio mokymo centrais – 2; darbdaviais – 1.

- Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmai 2021 m. birželio 17 d. Kauno TPMC pripažino versliausia profesinio mokymo institucija.

- 2021 m. suorganizuoti karjeros planavimo renginiai: vasario 23–26 d. virtuali karjeros savaitė; balandžio 28 d. – virtuali atvirų durų diena; rugsėjo 30 d. – karjeros diena „Gauk kontaktą – pasirašyk kontraktą 2021“), bendras dalyvavusių įmonių skaičius – 35. Organizuota grįžtamojo ryšio iš socialinių partnerių apklausa apie karjeros planavimo renginius, bendras įvertinimas – 9,5 balai iš 10.

- 2021 m. rugsėjo 28 d. organizuota diskusija „Profesinio mokymo perspektyvos ateities darbo rinkoje“. Diskusijoje dalyvavo Kauno TPMC direktorius Paulius Čepas, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė Olga Grigienė, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų Švietimo ir mokslo skyriaus vadovė Aušra Misonė, LINPRA asociacijos narys, UAB „Novameta“ generalinis direktorius Mindaugas Jonuškis.

- 2021 m. gruodžio mėn. Kauno TPMC tapo Civilinės aviacijos asociacijos CAVIA nariu. Iš viso Kauno TPMC turi narystę 6 asociacijose Lietuvoje bei užsienyje.

Mokymo nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu įteisinimas:

- Atliktas pasirengimo mokyti nuotoliniu būdu ekspertinis vertinimas. 2021 m. balandžio 7 d. ekspertinio vertinimo ataskaitos Nr. MK-22 išvada – Kauno TPMC yra pasirengęs vykdyti mokymą nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu.

- Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1572 patvirtinti nauji Kauno TPMC įstatai, kuriuose įteisinta galimybė vykdyti mokymą nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu.

- Direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 01-171 patvirtintas Mokymo nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu tvarkos aprašas.

- Nuotolinio ugdymo proceso organizavimui naudojama virtuali mokymosi aplinka MOODLE.

Kauno TPMC vaidmens stiprinimas tvaraus vystymosi srityje:

- 2021 metais dalyvauta Gamtosauginių mokyklų programos veikloje. Įgyvendinami Aplinkosauginio švietimo fondo keliami reikalavimai. 2021 m. įgytas Tarptautinis Gamtosauginių mokyklų programos sertifikatas (galiojantis iki 2022-06-15) ir įteikta Žalioji vėliava už pasiekimus darnaus vystymosi švietimo srityje ir kryptingą Kauno TPMC bei visuomenės aplinkosauginio vaidmens stiprinimą. 2021–2022 m. m. Kauno TPMC veikia Gamtosauginės mokyklos neformaliojo vaikų švietimo būrelis.

- Ant Pastato-Dirbtuvės (V. Krėvės pr. 114) įrengta ir pradėta eksploatuoti 80 kW saulės elektrinė.

- Pastate-Mokykla (Taikos pr. 127) 8 kabinetuose įrengta šildymo ir vėsinimo sistema oras-oras.

- 70 proc. Kauno TPMC teorinio mokymo kabinetų, gaunančių tiesioginių saulės spindulių, 2021 m. įrengtos žaliuzės (roletai, saulei nepralaidžios užuolaidos).

Variklinių transporto priemonių remonto sektorinio praktinio mokymo centro plėtros vykdymas:

- Išplėsta ir modernizuota mokymosi aplinka Orlaivių mechaniko modulinei profesinio mokymo programai vykdyti. Užbaigtos naujo pastato (Taikos pr. 127) statybos: Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos 2021-10-27 pasirašė Statybos užbaigimo aktą ir Rangovas perdavė statybos objektą „Variklinių transporto priemonių remonto praktinio mokymo centras“ Užsakovui (Kauno TPMC). Nupirkta nauja įranga ir priemonės.

- Modernizuota mokymosi aplinka (įsigyta medžiagų ir įrangos) hibridinių variklinių transporto priemonių remonto praktiniam mokymui.

Infrastruktūros atnaujinimas, užtikrinant aplinkos saugumą, skatinant darbo našumą ir racionalų išteklių naudojimą:

- Įdiegtos pažangesnės „Office“ programos, leidžiančios naudoti efektyvesnes darbo našumo, ryšio ir saugumo programas. Kauno TPMC kompiuterizuotų darbo vietų dalis, kuriose įdiegtas „Microsoft 365“ programų paketas dalis – 100 proc. Kauno TPMC naudojama „Microsoft Teams“ konferencijų platforma organizuojant nuotolinį komunikavimą bei mokymo procesą.

- Remonto, atnaujinimo, įrengimo darbų atlikimas įstaigos pastatuose, esančiuose adresu V. Krėvės pr. 114, Kaunas: ant Pastato-Profesinė mokykla ir Pastato-Dirbtuvės įrengtos priešgaisrinės lipynės (II ketvirtis); atliktas trijų kabinetų kapitalinis remontas (II–IV ketvirčiai).

- Remonto, atnaujinimo, įrengimo darbų atlikimas pastatuose, esančiuose adresu Taikos pr. 129, Kaunas: atliktas dalies stogo 300 m², virš aktų salės, remontas ant Pastato-Kultūros centras (I ketvirtis); atliktas dalies stogo 500 m², virš sporto salės, remontas ant Pastato-Kultūros centras

(III ketvirtis); atliktas Pastate-Dirbtuvėse pirmo ir antro aukštų senų medinių langų keitimas plastikiniais ir būsimų mechatronikos praktinio mokymo dirbtuvių betoninių grindų įrengimas.

- Remonto, atnaujinimo, įrengimo darbų atlikimas pastatuose, esančiuose adresu Taikos pr. 127, Kaunas: atliktas dviejų kabinetų kapitalinis remontas; Variklinių transporto priemonių remonto praktinio mokymo centre įrengta statinio apsauginė signalizacija; atliktas šilumos punktų ir trijų ventiliacijos kamerų įrenginių atnaujinimas.

II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai 2021 metų veiklos rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Mokyklos veiklos kokybės vadybos sistemos veikimo tobulinimas	Atnaujinti ir palaikyti mokyklos **vidaus** kokybės vadybos sistemą	Vadovaujamasi atnaujintais mokyklos vidaus veiklą reglamentuojančiais norminiais teisės aktais;	Vadovaujantis Kauno TPMC Kokybės vadovo 11 priedu, yra rengiamas Teisinių ir kitų reikalavimų sąrašas, kurį sudaro Kauno TPMC vidaus procesus reglamentuojantys tvarkų aprašai, taisyklės ir kiti teisės aktai. 2021 metais dokumentų sąrašo peržiūra atlikta 3 kartus per metus. 2021-10-21 atlikta paskutinė sąrašo peržiūra, sąrašą sudarė 90 teisės aktų. 2021 metais naujai patvirtinti ar atnaujinta 20 tvarkos aprašų ir taisyklių: 1. Atvykstančių ir išvykstančių mokinių iš/į kitas mokymo įstaigas, išvykas bei renginius saugos ir sveikatos instrukcija, patvirtinta direktoriaus 2021 m. vasario 10 d. įsakymu Nr. 84-14. 2. Kauno TPMC ekstremalių situacijų 2021–2023 m. prevencijos priemonių planas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. sausio 12 d. įsakymu Nr. 84-7. 3. Kauno TPMC Fizinio ir psichologinio smurto prieš darbuotojus prevencijos ir intervencijos tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. birželio 17 d. įsakymu Nr. 48-P-132. 4. Kauno TPMC įstatai, patvirtinti Lietuvos Respublikos švietimo ir

			mokslo ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1572. 5. Kauno TPMC vidaus eismo tvarka, patvirtinta direktoriaus 2021 m. rugsėjo 30 d. įsakymu Nr. 84-22. 6. Kokybės vadovas, patvirtintas direktoriaus 2018 m. gegužės 22 d. įsakymu Nr. 01-157 (direktoriaus 2021 m. vasario 8 d. įsakymas Nr. 01-24). Kokybės politika ir tikslai, patvirtinti direktoriaus 2018 m. gegužės 22 d. įsakymu Nr. 01-157 (direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymo Nr. 01-164 redakcija). 7. Mokymo nuotoliniu ugdymo proceso organizavimo būdu tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 01-171. 8. Mokinių, kurie mokosi pagal profesinio mokymo programas, siekdami įgyti pirmąją kvalifikaciją, stipendijų mokėjimo ir kitos materialinės paramos teikimo tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2020 m. spalio 9 d. įsakymu Nr. 01-286 (direktoriaus 2021 m. rugsėjo 13 d. įsakymo Nr. 01-196 redakcija). 9. Pirmakursio gidas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 01-175. 10. Profilaktinių periodinių tyrimų dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo Kauno TPMC tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. 84-20. 11. Mokinių testavimo savikontrolės tyrimo metodu dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. 84-21. 12. Suaugusiųjų profesinio mokymo organizavimo tvarkos aprašas, patvirtintas direktoriaus 2021 m. gegužės 10 d. įsakymu Nr. 01-102.

		Atliktas mokyklos **vidaus kokybės** vadybos sistemos auditas, teikta išvada (ISO standarto ar ministerijos audito) dėl mokyklos kokybės vadybos reikalavimų atitikimo reikalavimams;	2021 m. spalio 19–20 dienomis buvo vykdomas vidaus auditas. Vidaus audito metu nustatytos trys neatitiktys, jos pašalintos. Vidaus audito metu pateikta 14 gerinimo pasiūlymų. Kauno TPMC 2021 m. lapkričio 8 d. buvo atliktas sukurtos ir įdiegtos Kokybės vadybos sistemos išorinis pakartotinio sertifikavimo auditas. Audito metu neatitikčių nenustatyta. Išorės audito metu pateikta 6 rekomendacijos gerinimui. 2021 m. lapkričio 16 d. Kauno TPMC išduotas naujas sertifikatas (Nr. 21K.1869), patvirtinantis, kad Kauno TPMC kokybės vadybos sistema sukurta, įdiegta ir palaikoma atitinka standarto LST EN ISO 9001:2015 / (ISO 9001:2015) reikalavimus.
		Audito metu nustatytų neatitikimų pašalinimo rezultatas	Parengti vidaus ir išorės ar kitų patikrų rekomendacijų įgyvendinimo stebėsenos planai Nr. 1 ir Nr. 2 2021 metams (Kokybės vadovo 15 priedas). Vidaus audito išvados įformintos 2021-10-25 parengtoje KVS audito ataskaitoje Nr. 4 (Kokybės vadovo 7 priedas). Vidaus audito metu nustatytos trys neatitiktys, jos pašalintos. Išorinio pakartotinio sertifikavimo audito išvados įformintos 2021-11-12 audito ataskaitoje V10. Išorės audito metu neatitikčių nebuvo nustatyta.
8.2. Pasiūlos profesinio mokymo programų/modulių bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams kūrimas ir įgyvendinimas	9-10 kl. mokiniai mokosi pagal LTKS 3-4 lygio profesinio mokymo programas	Mokymąsi pagal atitinkamas programas/modulius tęsia priimti BU mokiniai (sukomplektuotos naujai priimtų mokinių klasės);	2021–2022 m. m. profesinio mokymo programos modulyje „Mechaninių įrenginių montavimas ir derinimas“ (modulio kodas 4071401, LTKS 4) mokosi 8 mokiniai (11 klasė); modulyje „Medienos apdirbimas rankiniais-elektriniais, motoriniais, pneumatiniais įrankiais (modulio kodas 207320023) mokosi 37 mokiniai (9–10 klasės).
		Sudaryta galimybė mokiniams atlikti praktiką mokykloje ar	Medienos technologijų ir baldų gamybos inovacijų sektoriniame praktinio mokymo centre technologijų pamokas atliko 864 bendrojo ugdymo mokyklų mokiniai, 108,5 val. pagal sritis: Konstrukcinės medžiagos –

		realioje darbo vietoje;	Medienos apdirbimas; Tekstilė – Minkšti baldai. 1. VDU klasikinio ugdymo mokykla (76 mokiniai, 6 val.) 2. Kauno Juozo Urbšio progimnazija (20 mokinių, 8 val.) 3. Kauno Viktoro Kuprevičiaus progimnazija (233 mokiniai, 21 val.) 4. Kauno Bernardo Brazdžionio mokykla (15 mokinių, 1,5 val.) 5. Kauno Aleksandro Stulginskio mokykla (42 mokiniai, 7 val.) 6. Kauno Šv. Kazimiero progimnazija (22 mokiniai, 1,5 val.) 7. Kauno Vyturio gimnazija (16 mokinių, 1,5 val.) 8. Kauno Kovo 11-osios gimnazija (18 mokinių, 1,5 val.) 9. Kauno Palemono gimnazija (76 mokiniai, 7 val.) 10. Kauno VDU „Rasos“ gimnazija (12 mokinių, 1,5 val.) 11. Kauno Simono Daukanto (66 mokiniai, 5 val.) 12. Kauno Veršvų gimnazija (12 mokinių, 1,5 val.) 13. Kauno Senamiesčio progimnazija (20 mokinių, 2 val.) 14. Kauno kurčiųjų ir neprigirdinčiųjų ugdymo centras (52 mokiniai, 17 val.) 15. Kaišiadorių r. Kruonio gimnazija (38 mokiniai, 4 val.) 16. Kauno r. Lapių pagrindinė mokykla (21 mokinys, 2 val.) 17. Kauno r. Domeikavos gimnazija (21 mokinys, 1,5 val.) 18. Kauno r. Šlienavos pagrindinė mokykla (59 mokiniai, 16 val.) 19. Šakių „Varpo“ mokykla (40 mokinių, 1 val.) 20. Kauno Gedimino sporto ir sveikatingumo gimnazija (15 mokinių, 2 val.)
		Pasidalinta patirtimi, siekiant pagerinti teikiamų profesinio informavimo ir konsultavimo paslaugų kokybę.	2021 m. vykdytos BU mokinių pritraukimo mokytis modulio priemonės (viešinimas, kvietimai mokytis): 1. Informacinis seminaras Lietuvos mokyklų karjeros specialistams, tema „Renkuosi profesiją: medienos ir baldų pramonės specialistai – populiaru ar perspektyvu?“

			Nuoroda: http://kautech.lt/2021/03/31/kvieciame-nuotolini-rengini-renkuosi-profesija-medienos-ir-baldu-pramones-specialistai-populiaru-ar-perspektyvu/ 2. Profesinio informavimo virtualūs 24 pranešimai (virtualus susitikimas su įstaiga) „Startuok virtualiai – finišuok realiai“ Nuoroda: http://kautech.lt/2021/03/08/startuok-virtualiai-finisuok-realiai/ 3. Nuotolinė atvirų durų diena „Žinok kur eini, žinosi kas esi!“ Nuoroda: http://kautech.lt/2021/04/12/nuotoline-atviru-duru-diena-zinok-kur-eini-zinosi-kas-esi/ 4. 2021-10-26 atvirų durų diena Kauno Jono Jablonskio gimnazijos, 9 kl. mokiniams, pagal projektą „Jaunimo pažintinių mokomųjų renginių sektoriniuose praktinio mokymo centruose organizavimas“, Nr. 09.4.1-ESFA-V-713-01-0001, įsakymo Nr. 01-241. Nuoroda: http://kautech.lt/2021/10/27/profesiju-pazinimas/ 5. Vykdyta išorinė reklaminė kampanija profesiniam orientavimui: informaciniai pranešimai Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų tinklalapyje, „Kas vyksta Kaune“, „Kur stoti“, „Reitingai“, radio reklama prekybos miestelyje „Urmas“, Reklama „DELFI“, reklama ant autobuso – UAB „Kauno autobusai. 6. Reklaminė kampanija siekiant pritraukti BU mokinius į PM modulius: Nuorodos: https://ms-my.facebook.com/kautech/posts/2924771811123560/

			https://ms-my.facebook.com/kautech/posts/2929257924008282/
8.3. Antikorupcinės aplinkos ir atsparumo korupcijai mokykloje stiprinimas	Kuriami antikorupcinė aplinka ir mikroklimatas	Parengtas ir patvirtintas mokyklos korupcijos **prevencijos veiksmų planas,** į planą įtrauktos Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos 2020–2023 metų korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių plano priemonės, skirtos ministerijos pavaldžioms įstaigoms;	Direktoriaus 2021 m. balandžio 19 d. įsakymas Nr. 48-P-91 „Dėl korupcijos prevencijos tvarkos aprašo, priemonių įgyvendinimo plano tvirtinimo ir korupcijos prevencijos darbo grupės sudarymo“
		Vykdomas mokyklos ilgalaikis korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimo planas	Sudaryta komisija, atsakinga už korupcijos prevencijos tvarkos aprašo priemonių įgyvendinimo plano vykdymą ir kontrolę. Darbuotojai pasirašytinai supažindinti su naujai parengtomis tvarkomis: 1. Kauno TPMC Korupcijos prevencijos tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus 2021 m. balandžio 19 d. įsakymu Nr. 48-P-91. 2. Dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, taip pat reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo bei veiksmų, gavus neteisėtą atlygį, tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus 2021 m. birželio 17 d. įsakymu Nr. 48-P-132. 3. Vidiniu kanalu gautos informacijos apie pažeidimus teikimo ir nagrinėjimo bei informaciją pateikusio asmens konfidencialumo užtikrinimo tvarka, patvirtinta direktoriaus 2021 m. birželio 17 d. įsakymu Nr. 48-P-132. Kauno TPMC informacinio skelbimo vietoje/tinklapyje skelbiama

			informacija apie atsakomybę už korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus ir kur turi kreiptis asmuo, susidūręs su korupcinio pobūdžio veika. Mažos vertės viešųjų pirkimų srityje atlikta antikorupcinė analizė ir paskelbta vertinimo išvada: nustatyti rizikos veiksniai ir numatytos priemonės korupcijos rizikos veiksnių sumažinimui bei panaikinimui. Prižiūrimas asmenų, privalančių deklaruoti turtą ir pajamas, deklaravimo procesas ir asmenų, privalančių deklaruoti viešuosius ir privačiuosius interesus deklaravimo procesas. Vykdytos ugdomosios veiklos (atviros pamokos, konkursai), skirtos ugdyti mokinių vertybines nuostatas ir plėtoti gebėjimus, būtinus jaunų žmonių pilietinei pozicijai formuoti, nepakantumui korupcijai ugdyti. 2021 m. lapkričio mėn. mokiniai dalyvavo LR STT organizuojamame konkurse „Skaidrumą kuriame kartu“ ir buvo pripažinti stipriausia komanda apskrityje (praktinis kūrybinis darbas pripažintas geriausiu Kauno apskrityje). Dalyvaujama LR STT organizuojamoje „Skaidrumo akademijos“ veikloje.
8.4. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtra	Kuriamas sistemingas, naudingas ir nuoseklaus bendradarbiavimas	Pritraukta nauja įmonė jos darbuotojų kvalifikacijai tobulinti;	2021 metais sudarytos 76 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais. 64 iš jų sudarytos su įmonėmis (darbdaviais), kuriomis siekiama suteikti mokiniams praktikos, praktinio mokymo vietas, vykdyti profesinį mokymą pameistrystės forma, kartu organizuoti ar dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo programose. 2021-10-11 sutartimi Nr. 15-1, sudaryta su UAB „Enprova“, atnaujintas bendradarbiavimas naujų technologijų išbandymo srityje SPMC

			ir įmonės darbuotojų kvalifikacijos tobulinime. Bendradarbiaujant su Kauno švietimo inovacijų centru atlikti bendrojo ugdymo mokyklų technologijų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo mokymai „Tekstilė ir baldų apmušimas“ (2021 m. lapkričio 4–5 d.). 2021-05-12 vyko nuotolinė informacinė paskaita „Baltijos automobilių detalių klasterio (BACC) veiklos pristatymas Kauno TPMC mokytojams ir mokiniams.
		Organizuotos apskritojo stalo diskusijos, išvyka į įmonę;	2021-09-30 karjeros dienos metu vyko diskusija „Profesinio mokymo perspektyvos ateities darbo rinkoje“**.** Tikslas – atskleisti profesinio mokymo viziją ateities darbo rinkoje ir išsiaiškinti, kokių kompetencijų reikia profesinio mokymo įstaigos absolventui, kad jis taptų ateities specialistu. Diskusijoje dalyvavo Kauno TPMC direktorius Paulius Čepas, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų generalinė direktorė Olga Grigienė, Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų Švietimo ir mokslo skyriaus vadovė Aušra Misonė, LINPRA asociacijos narys, UAB „Novameta“ generalinis direktorius Mindaugas Jonuškis. Diskusijos viešinimo nuoroda Kauno TPMC interneto svetainėje: http://kautech.lt/2021/10/04/gauk-kontakta-pasirasyk-kontrakta-2021/ ; Diskusijos viešinimo nuoroda Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų interneto svetainėje: https://chamber.lt/naujienos/karjeros-diena-kauno-technikos-profesinio-mokymo-centre/ . Dalyvauta Kauno technikos kolegijoje vykusiame renginyje-diskusijoje. Diskutavo Lietuvos inžinerinės ir technologijų pramonės asociacijos LINPRA, švietimo įstaigų ir regiono verslo įmonių atstovai. Diskusijos viešinimo nuoroda:

			https://kaunoaleja.lt/kauno-inzinerine-pramone-tarp-darbuotoju-trukumo-ir-sparcios-pletros/?fbclid=IwAR1isCJEqxR5535IXfPbeD9wMGF60t545kFW8Tbwr1NQZZ29ihDq_J5aXms
		Surengtas profesinio meistriškumo konkursas, kitas karjeros konsultavimo renginys;	2021 m. spalio 28 d. Kauno TPMC Medienos technologijų ir baldų gamybos inovacijų sektoriniame praktinio mokymo centre suorganizuotas tarptautinis profesinio meistriškumo konkursas – „Kėdė 2021“. Socialinių partnerių indėlis ir parama konkurso metu: - UAB „Festool LT“ pravedė konkurso svečiams-lydintiems asmenims praktinį seminarą „Elektriniai medienos apdirbimo įrankiai su pažangiomis saugumo technologijomis“; - UAB „Geras baldų fabrikas“ (Freda LEZ) – priėmė konkurso dalyvius lydinčius asmenis į ekskursiją savo gamybos ceche; - UAB „Mokmedis“ vadovas dalyvavo kaip konkurso komisijos narys. 2021 m. suorganizuoti karjeros planavimo renginiai: vasario 23–26 d. – virtuali karjeros savaitė; balandžio 28 d. – virtuali atvirų durų diena; rugsėjo 30 d. – karjeros diena „Gauk kontaktą – pasirašyk kontraktą 2021“) bendras dalyvavusių įmonių skaičius – 35. Organizuota grįžtamojo ryšio iš socialinių partnerių apklausa apie karjeros planavimo renginius, bendras įvertinimas – 9,5 balai iš 10.
		Stebėta, analizuota ir vertinta vykdomo bendradarbiavimo su socialiniais partneriais būklė;	2021 metais nustatyta, kad socialiniai partneriai-įmonės daugiausia dėmesio skyrė darbuotojų paieškoms, savo įmonės darbuotojų mokymui, kvalifikacijos tobulinimo galimybių paieškai.
		Organizuota veikla su	Užimtumo tarnyba prie Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijos:

		užimtumo tarnyba;	Kauno klientų aptarnavimo departamento: 1. Kauno miesto 3-iasis skyrius – 7 asmenys; 2. Kauno rajono skyrius – 7 asmenys; 3. Kauno jaunimo užimtumo skyrius – 3 asmenys; 4. Marijampolės jaunimo užimtumo skyrius – 1 asmuo; 5. Varėnos skyrius – 1 asmuo; 6. Šakių skyrius – 1 asmuo; 7. Prienų skyrius – 1 asmuo. Vilniaus klientų aptarnavimo departamento Vilniaus miesto 3-iasis skyrius – 1 asmuo. Šiaulių klientų aptarnavimo departamento Radviliškio skyrius – 1 asmuo.
		Tirta naujų profesinio mokymo programų kūrimo būtinybė.	Planuojant įstaigos licencijos papildymą naujomis ir atnaujintomis modulinėmis profesinio mokymo programomis tartasi su įmonėmis dėl specialistų poreikio darbo rinkoje ir gauti pagrindimai dėl šių kvalifikacijų specialistų poreikio Kauno regione: - šaltkalvio; - suvirinimo meistro; - elektriko; - elektros įrangos surinkėjo; - sandėliavimo darbų organizatoriaus; - plastikų liejimo mašinų derintojo.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos
(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas
(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4□

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☐
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1.
7.2.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys
(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____
_____
_____

_____	_____	_____	_____
(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____
_____
_____

_____	_____	_____	_____
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

_____	_____	_____	_____
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)